

Projet PRL



En bref

➤ **Langue de cours:** Français

Présentation

Prérequis

Gestion opérationnelle
Logistique industrielle

Objectifs d'apprentissage

- Rendre les élèves acteurs de leur formation (auto-apprentissage et organisation d'équipe) autour d'un sujet donné ou choisi.
- Fournir aux élèves un cadre concret pour mener à bien un projet permettant de mieux appréhender la réalité du monde de l'organisation industrielle et de la logistique.
- Inciter les élèves à affiner leur projet professionnel en croisant leurs envies, leurs compétences et des cas concrets en entreprise.
- Développer son aptitude à concevoir, planifier et réaliser un projet, à travailler en équipe, sous contraintes et à communiquer ses résultats.

Description du programme

Cette UE comprend :

- Etude de cas N°1 : analyser un problème concret d'organisation dans une entreprise. Proposer des améliorations en équipe.
- Etude de cas N°2 : analyser un problème concret de supply chain dans une entreprise. Proposer des améliorations en équipe.
- Simulation du Lean Management

Elle permet d'aborder l'ensemble des concepts du Lean Management. Les participants prennent des rôles dans le Comité de Direction d'une entreprise qui a décidé d'améliorer ses performances opérationnelles. Le projet progresse de façon méthodique : tracer sur des affiches la cartographie détaillée des principaux processus, repérer les différents Mudras (gaspillages) et la non-valeur ajoutée,

calculer les indicateurs de performance,
rechercher les causes de non-valeur ajoutée,
proposer des actions d'amélioration,
évaluer les risques,
mesurer les gains.

Les thèmes abordés couvrent les grandes fonctions de l'entreprise : achats, production, ventes, distribution, conception des nouveaux produits, finances, ressources humaines.

Compétences et connaissances scientifiques et techniques visées dans la discipline

Direction de programme : aspects techniques (analyse du besoin, conception, planification, et suivi de projet) avec aspects organisationnels (parties prenantes, organisation, communication)

Management des hommes : tous les aspects du management d'équipe (rôle de chef de projet, de membres, et coordination des acteurs)

Modalité de contrôle des connaissances

CC1 - 100%

Bibliographie

Etudes de cas

Simulation du "Lean Management" - CIPE

Equipe pédagogique

- Cécile Loubet
- Florian Magnani

Objectif de Développement Durable



Accès à des emplois décents



Consommation et
production responsables

Total des heures

CM

Cours Magistral

30h

30h

Infos pratiques

Nom responsable UE

Responsable pédagogique

Cécile Loubet

✉ cecile.loubet@centrale-med.fr